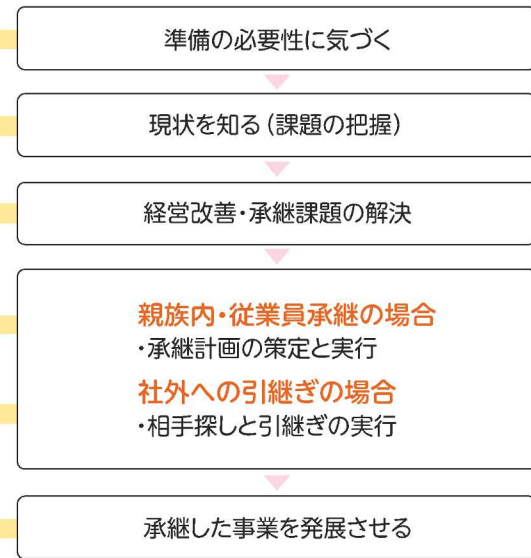


進め方

その後、親族内・従業員承継の場合には、後継者とともに事業計画や資産の移転計画を含む事業承継計画を策定し、事業承継の実行に移ります。他方、社外への引継ぎを行う場合には、引継ぎ先を選定するためのマッチングをおこない、合意に至ればM&Aを実行することとなります。さらに、事業承継実行後（経営交代後の取組＝「ポスト事業承継」）には、後継者による中小企業の成長・発展に向けた新たな取組が期待されます。



何をすればよいか、誰に相談すべきかわからず先送りしていませんか？ まず、会社の今を知ることから始めましょう。

YES → NO →

08 経営者教育や、人脈・技術などの引継ぎ等の準備は進んでいますか？

09 社内外の関係者へ理解、協力を得るための取り組みは？

10 財務・税務・人事等の準備の取り組みは？

11 事業承継の準備を相談する人は？

チェックがあれば、裏面の支援機関にお気軽にご相談ください！

相談窓口 [支援機関]

お近くの窓口にお問い合わせください。事務局へお繋ぎいたします。

- | | |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 山口銀行
山口支店
山口市駅通り2-5-5
TEL 083-922-1750 | 山口県信用保証協会
山口営業店
山口市中央四丁目5-16
TEL 083-921-3091 |
| 西中国信用金庫
小郡支店
山口市小郡下郷1201
TEL 083-973-2260 | 商工組合中央金庫
下関支店
下関市細江町一丁目1-13
TEL 083-223-1151 |
| 信用組合広島商銀
山口支店
山口市葵一丁目4-77
TEL 083-932-1550 | 萩山口信用金庫
本店
山口市道場門前一丁目5-1
TEL 083-922-2712 |
| 西京銀行
山口支店
山口市中央五丁目1-30
TEL 083-922-1041 | 日本政策金融公庫
山口支店
山口市熊野町1-10
TEL 0570-082035 |
| 山口県央商工会
山口市阿知須4233-31
TEL 0836-65-2129 | 徳地商工会
山口市徳地堀1817
TEL 0835-52-0026 |
| 山口商工会議所
山口市中市町1-10
TEL 083-925-2300 | |



事業承継の流れを動画でわかりやすくご説明しています。ぜひご覧ください。

- | | |
|-----------------------|---------------------------|
| 0 事業承継の準備の進め方
概要編 | 2 経営状況・事業承継課題の把握
見える化編 |
| 1 事業承継の準備の必要性
気づき編 | 3 事業承継へ向けた経営改善
磨き上げ編 |

山口市事業承継支援協議会
<https://yamajs.com>
 〈事務局〉
 〒753-0086 山口市中市町1-10
 山口商工会議所内 TEL 083-925-2300

事業承継
診断チャート付

準備は出来ていますか？

後継ぎへのバトンタッチ、

後継予定者も、目からウロコが落ちる!!

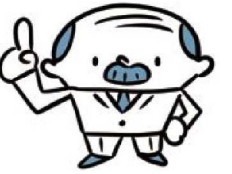


山口市事業承継支援事業

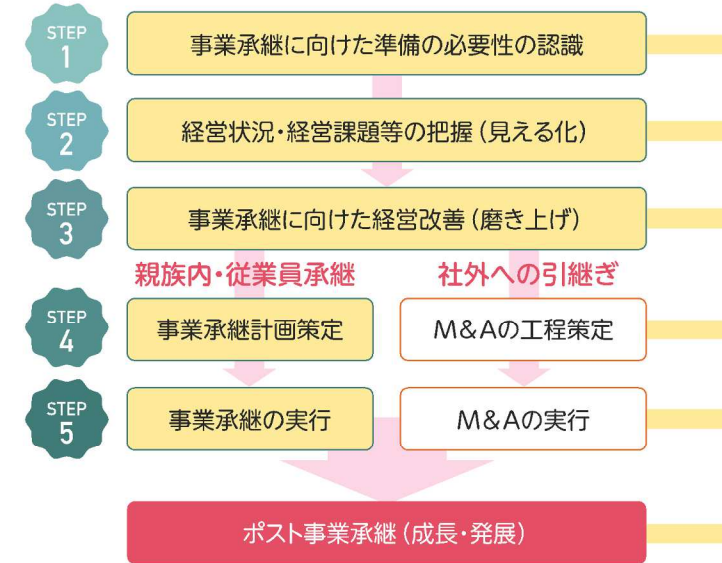
事業承継に向けた準備の

事業承継をスムーズに進めるためには、早期に準備に着手し、支援機関の協力を得ながら、事業承継の実行、さらには自社事業の約10年後をも見据えて、着実に行動を重ねていく必要があります。どのような経営者であっても、まずは事業承継に向けた準備の必要性・重要性をしっかりと認識しなければ、準備に着手することはできません。次に、経営状況や経営課題等を把握し、これを踏まえて事業承継に向けた経営改善に取り組んでいきます。

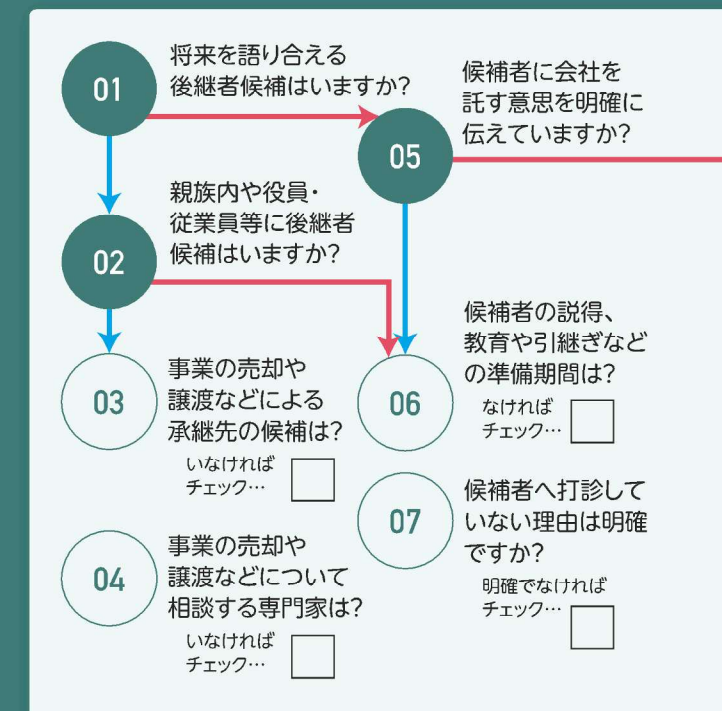
カイヤキを任せる！



事業承継に向けた5STEP



今がわかる「事業承継診断チャート」



準備として、まずすることは…

事業承継の準備の必要性に気付いたらまずは、経営課題や事業承継課題の

見える化

目に見えない自社の強み(知的財産)を探してみませんか?

と

磨き上げ

自社の強みや弱みを磨き上げ、企業価値の高い魅力的な会社を創造しませんか?

が
大切
です。

事業の見える化

今の経営を明確にし、課題解決に向けた優先順位を知るきっかけに。

資産の見える化

経営者の個人資産と事業用資産の区分けや会社との貸し借りを整理し、経営資源の価値を知るきっかけに。

財務の見える化

客観的に財務状況を知り、会社の価値を知るきっかけに。

本業の磨き上げ

商品・サービスの競争力を高め、魅力的な会社へ。

組織の磨き上げ

経営体質の改善や組織のガバナンス強化により魅力的な会社へ。

自己負担なし!



サポートメニュー

中小企業診断士・税理士などの専門家と一緒に安心して未来に向かって準備を開始! まずは第一歩を踏み出しましょう!

経営の見える化

- 専門家による見える化 対応する専門家 中小企業診断士
経営状況や経営課題を把握します。
- 財務デューデリジェンス ※1 税理士
総資産や収益力を確認します。
- 自社株の評価 税理士
株価の算定やシミュレーションをします。
- 相続税試算 税理士
経営者にかかる税金を確認します。

会社の磨き上げ

- 専門家による事業の磨き上げ 対応する専門家 中小企業診断士
見える化により輝くものを確認します。
- 事業承継計画策定支援 中小企業診断士
専門家の指導のもと計画をたてます。
- 経営理念・ビジョン・戦略の確認
「つなげたい」想いを確認します。
- 人事制度の見直し 社会保険労務士
採用・定着・就労条件を見直し、雇用体制を整えます。

遺言書作成支援

対応する専門家 弁護士

遺言で承継・相続をスムーズにします。※一部自己負担あり

※対応する専門家は一例です。
※1: M&A(買収・売却・合併)において買手企業が売り手企業(買収対象企業)に対して行う財務・会計に関する調査のこと。

山口市事業承継支援協議会
事務局
(山口商工会議所)

サポートは?

専門家による無料個別相談や補助金などのサポートメニューをご用意! 専門家に相談することで経営の見える化し、会社の磨き上げに繋がります!

相談窓口

誰に相談?

裏表紙に記載の相談窓口または税理士など、あなたの身近な機関へまずはご相談ください。

顧問

お抱えの専門家がいらしゃれば、まずはその方に話をされて大丈夫です!

事業者(会社・お店)

早めに相談!

皆さんの事業は、山口市の財産です。未来へ繋げることを考えてみませんか?



経営を**見える化**し、**会社を磨き上げる**ことで「未来」を考えるきっかけに!
支援機関と一緒にサポートします!



事業拡大へ

新事業展開へ

多角化へ

IoT・AI対応へ

事業承継へ

業務提携へ

経営改善へ



お申し込みはインターネットからでも受け付けています!

事業承継の「活用成功事例」と「承継失敗事例」

山口市内法人製造業の活用成功事例

- 前代表者
- 現代代表者(長男)
(事業に携わっていない兄弟がいる)

顧問税理士がおらず、事業承継の相談先もよく分からない状況だった。

地元信用金庫へ事業承継のための税理士の紹介を依頼。

山口市事業承継支援メニューを活用し、無料にて税理士を派遣する。
※「自社株評価」「相続税試算」メニューを活用。

株式・事業用地を分散させない方針を固め、円滑な事業承継を目指す。

代表取締役の交代、前社長への退職金支払い、株式の譲渡、事業用地の贈与を経て無事、事業承継を完了した。
※当初の相談から数年経過

「磨き上げ」による活用成功事例

- 前代表者A(70歳)
- 現代代表者、子B
(大都市圏の大学を卒業し、そのまま就職)

事業承継の話をすべき時期だと感じたAは、Bに承継を打診。しかし自社の将来性を悲観していたBに断られた。

Aは、一念発起して後継者が継ぎたいような会社にするべく自社の磨き上げ(経営改善)に着手。

自社の変貌ぶりに驚いたBは、自分が関与することにより事業拡大の可能性が高いことを実感した。

Bは地元に戻り二代目経営者として自社の事業拡大に尽力している。

事前に「課題が見えていれば…」承継失敗事例

- 前代表者A(76歳)
※業績低迷している
- 現代代表者、子B

高齢を理由に、後継者である子Bに社長職を譲った。

株式の譲渡については具体的に決めておらず、そのままにしていた。

経営はBが主導となり、結果、会社の業績は回復。しかし、Aは経営に関する相談がなかったことや、一部の古参従業員から不満を言われ、臨時株主総会でBを解任。

現在はAが再び社長となり事業を続けているが、業績は赤字に転落。

Bは再度社長に復帰して業績を回復させたいが、Aの了解が得られず膠着状態が今も続いている。

準備をせずに進めてしまった承継失敗事例

- 前代表者(70歳)

役員を含め誰にも相談をせず、会社売却の相談をしなかった。

売却後は、別会社が経営権を持って運営。

しかし、従業員や家族から大きな反感を買う結果に陥り、反発した従業員や家族は次々に離職した。

このことが原因で、売却先ともトラブルに発展し、経営の継続が危機になった。

